

# 2023年9月期連結決算

---

**MRI** 三菱総合研究所

2023年10月31日

- 1 2023年9月期決算
- 2 中期経営計画2026
- 3 2024年9月期業績予想
- 4 トピックス

## 2023年9月期 連結決算のまとめ

- 売上高は過去最高、経常利益は減益ながら中計2023目標達成

**売上高：** 実績 1,221億円 前同比 +55億円

- 前期比増収、TTC・ITSともに売上高 過去最高
- シンクタンク・コンサルティングサービス(TTC):官公庁向けガバメントクラウド案件等で増収
- ITサービス(ITS):金融・カード分野の大型システム案件等が寄与

**経常利益：** 実績 100億円 前同比 △4億円

- TTC:3Qまでの前同比減(△13億)を4Qの案件ミックス変化(⇒P13)で一部挽回
- ITS:過去最高益、増収・増益基調

**純利益：** 実績 62億円 前同比 △14億円

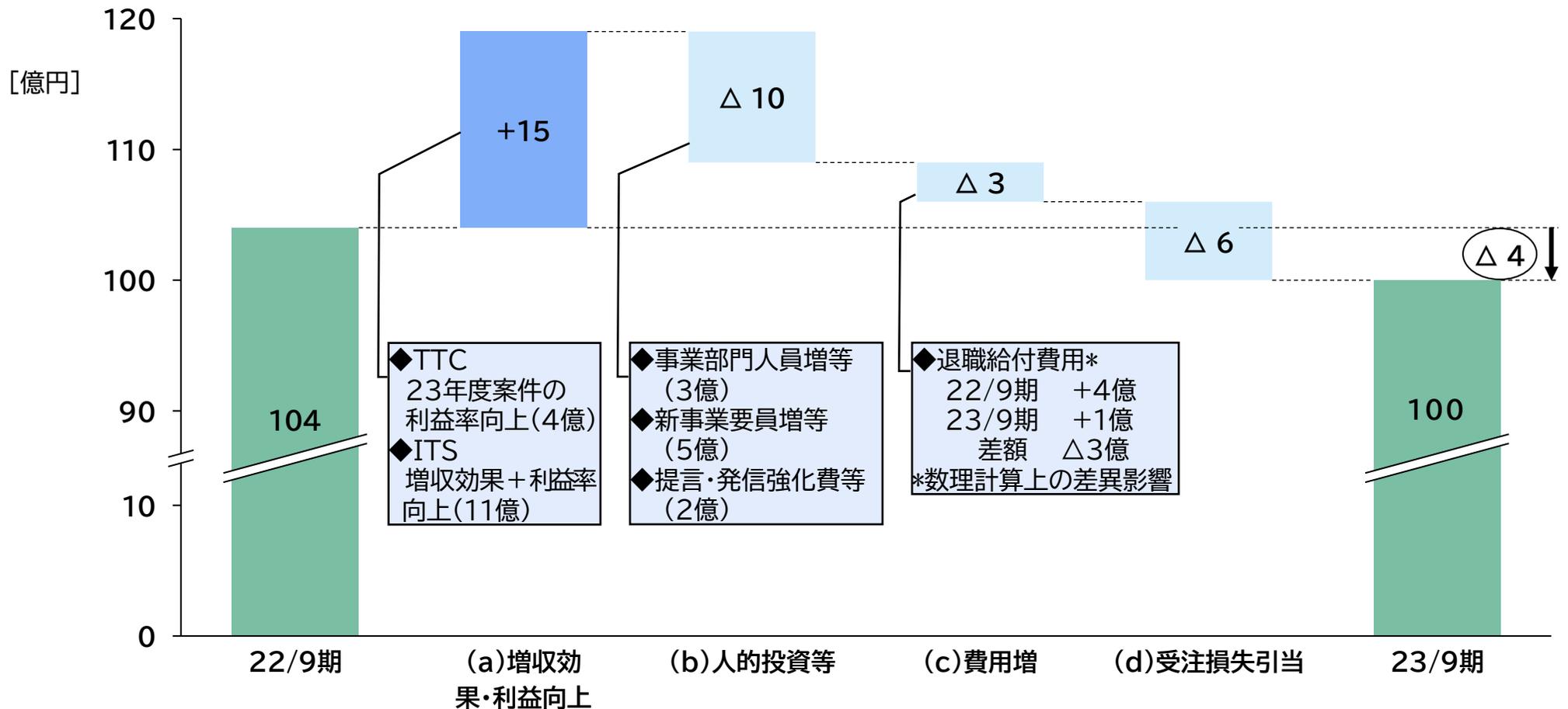
- 前期特別利益(投資有価証券売却益)の反動

## 2023年9月期 連結決算 <前同比>

|                 | 2022年<br>9月期 | 2023年<br>9月期 | 前期比    |        | (百万円)             |           |
|-----------------|--------------|--------------|--------|--------|-------------------|-----------|
|                 |              |              | 増減額    | 増減率    | 公表予想<br>2022/11/4 | 公表<br>予想比 |
|                 |              |              |        |        |                   |           |
| 売上高             | 116,620      | 122,126      | +5,505 | +4.7%  | 118,000           | +4,126    |
| 売上総利益           | 26,580       | 25,984       | △596   | △2.2%  | —                 | —         |
| 売上総利益率          | 22.8%        | 21.3%        | △1.5P  |        | —                 | —         |
| 販売費及び一般管理費      | 17,415       | 17,295       | △120   | △0.7%  | —                 | —         |
| 営業利益            | 9,165        | 8,688        | △476   | △5.2%  | 9,300             | △611      |
| 営業利益率           | 7.9%         | 7.1%         | △0.8P  |        | 7.9%              | △0.8P     |
| 経常利益            | 10,493       | 10,002       | △490   | △4.7%  | 10,600            | △597      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 7,707        | 6,287        | △1,420 | △18.4% | 6,500             | △212      |
| 1株当たり当期純利益(円)   | 474.67       | 392.27       | △82.40 |        | 399.99            | △7.72     |
| ROE(自己資本利益率)    | 12.8%        | 9.8%         | △3.0P  |        | —                 | —         |

## 経常利益の変動要因 <前同比>

- 22/9期経常利益104億に対し、増収効果・利益向上(a)の一方、
- 人的投資(先行投資)(b)や経費等(c)の増加、
- 受注損失引当(d)で前期比4億円減の100億円



# シンクタンク・コンサルティングサービス(TTC)

(百万円)

|       | 2022年9月期 | 2023年9月期 | 前同比    |        |
|-------|----------|----------|--------|--------|
|       |          |          | 増減額    | 増減率    |
| 売上高   | 48,548   | 50,462   | +1,914 | +3.9%  |
| 営業利益  | 4,115    | 3,443    | △672   | △16.3% |
| 営業利益率 | 8.5%     | 6.8%     | △1.7P  |        |
| 経常利益  | 5,190    | 4,428    | △761   | △14.7% |
| 受注高   | 49,833   | 43,682   | △6,151 | △12.3% |
| 受注残高  | 34,868   | 28,087   | △6,780 | △19.4% |

## 主なポイント

- 官公庁向けのガバメントクラウドや5G関連の実証案件、運輸・通信業向けシステム実装等の伸長
- 将来成長のための先行投資・人的投資等の費用増の吸収がおよばず減益
- 案件ミックスの変化により受注高・受注残高は表面上減少も、正味当社分は前期並み(⇒P11、P12)

# ITサービス(ITS)

(百万円)

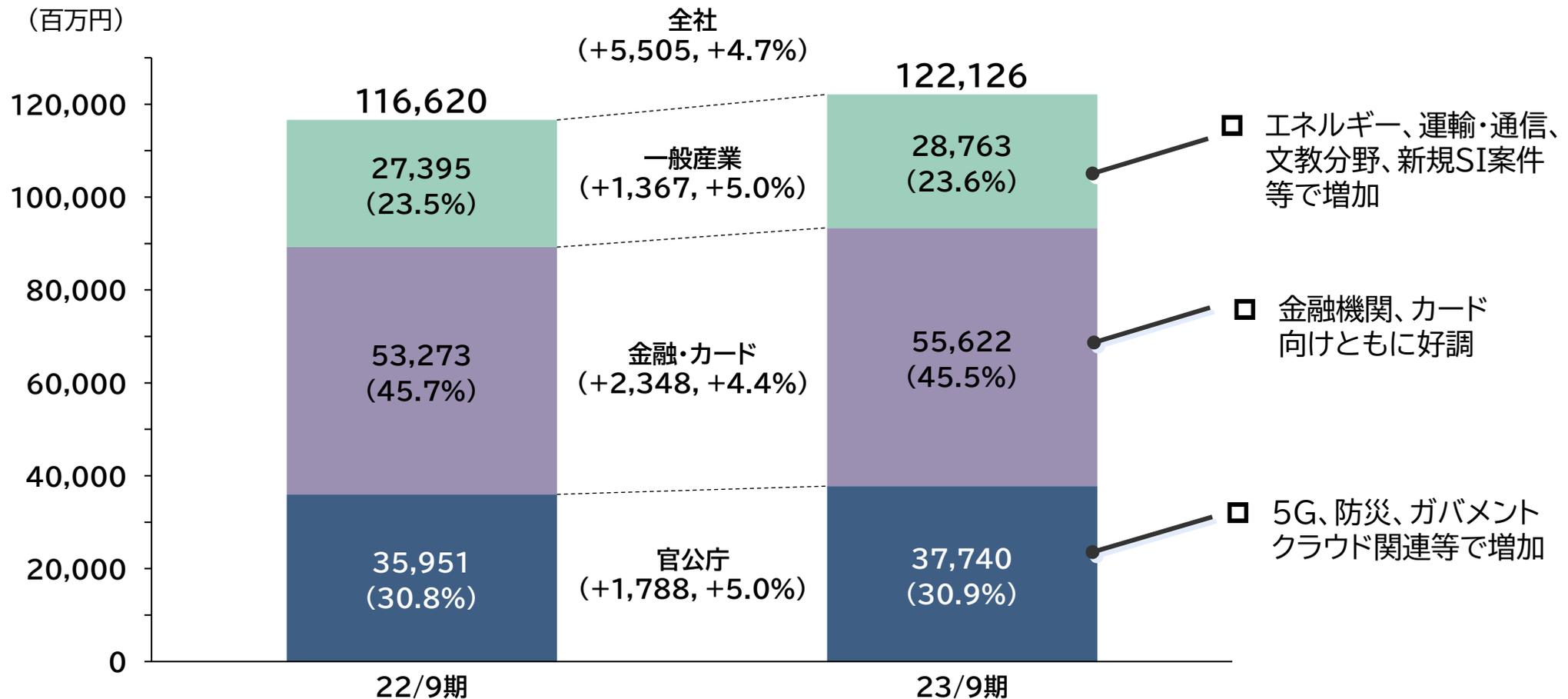
|       | 2022年9月期 | 2023年9月期 | 前同比    |       |
|-------|----------|----------|--------|-------|
|       |          |          | 増減額    | 増減率   |
| 売上高   | 68,072   | 71,663   | +3,591 | +5.3% |
| 営業利益  | 5,048    | 5,232    | +183   | +3.6% |
| 営業利益率 | 7.4%     | 7.3%     | △0.1P  |       |
| 経常利益  | 5,301    | 5,560    | +258   | +4.9% |
| 受注高   | 71,050   | 71,743   | +693   | +1.0% |
| 受注残高  | 47,145   | 47,225   | +80    | +0.2% |

## 主なポイント

- 売上高、利益水準ともに過去最高を更新
- 金融機関向け大型システム案件、一般産業(文教分野、新規SI等)などで増収・増益
- 受注損失引当(△6億)を打ち返し
- 受注高、受注残高ともに概ね前同並み

## 顧客業種別売上高 <前同比>

- 顧客3業種いずれも前同比増
- 「官公庁」(+5.0%)、「金融・カード」(+4.4%)がけん引
- 「一般産業」もエネルギー、運輸・通信業、文教分野等の伸長により増加(+5.0%)



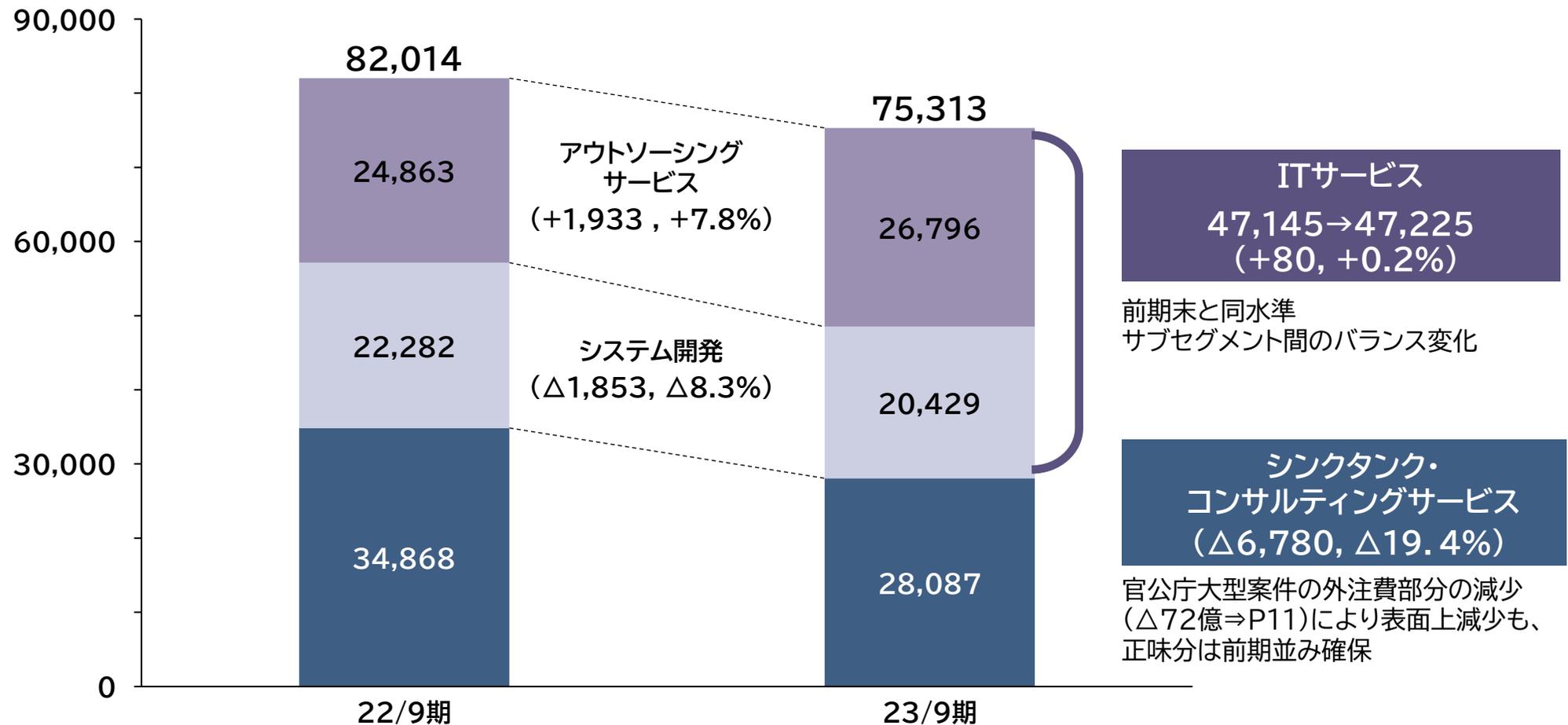
## 参考)セグメント別・顧客業種別売上高 <前同比>

(百万円)

|             |        | 2022年9月期 | 2023年9月期 | 前同比    |        |
|-------------|--------|----------|----------|--------|--------|
|             |        |          |          | 増減額    | 増減率    |
| T<br>T<br>C | 官公庁    | 35,185   | 36,991   | +1,806 | +5.1%  |
|             | 金融・カード | 3,862    | 3,165    | △697   | △18.1% |
|             | 一般産業   | 9,500    | 10,306   | +805   | +8.5%  |
|             | TTC 計  | 48,548   | 50,462   | +1,914 | +3.9%  |
| I<br>T<br>S | 官公庁    | 766      | 749      | △17    | △2.3%  |
|             | 金融・カード | 49,411   | 52,457   | +3,046 | +6.2%  |
|             | 一般産業   | 17,894   | 18,456   | +562   | +3.1%  |
|             | ITS 計  | 68,072   | 71,663   | +3,591 | +5.3%  |
| 合計          |        | 116,620  | 122,126  | +5,505 | +4.7%  |

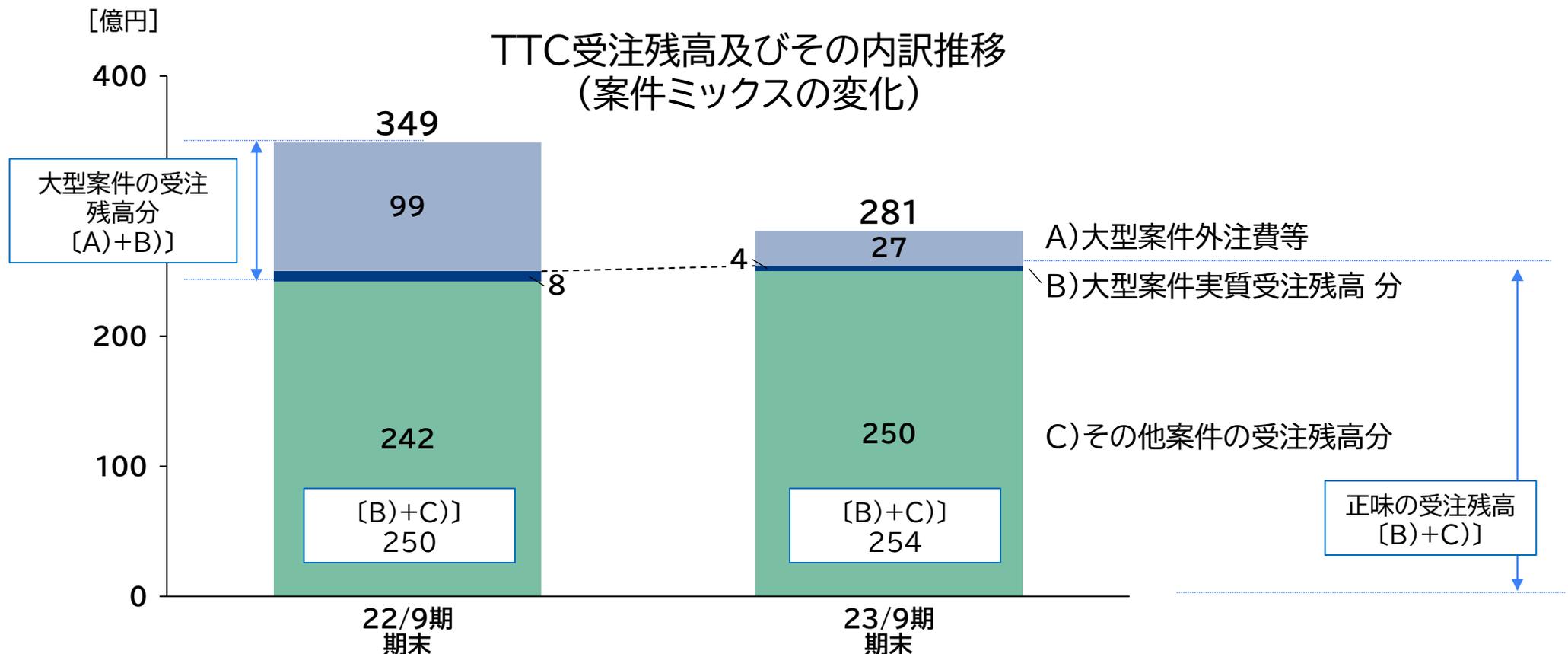
## (参考) 期末受注残高 < 前期比 >

[百万円]



## (参考)TTC・期末受注残高の内訳

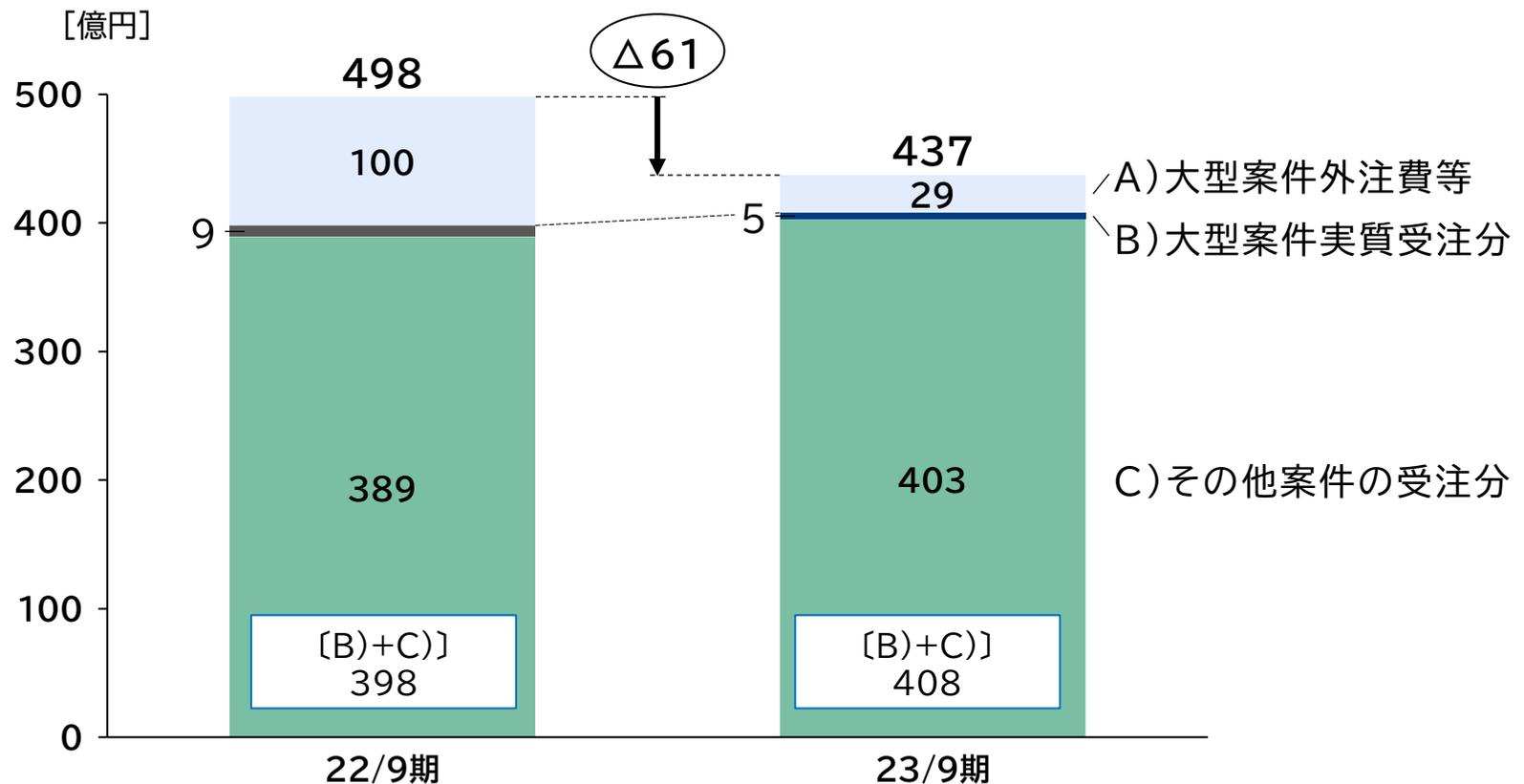
- 受注残高に含まれる大型案件から、外注費等の割合が大きい案件(⇒P13)を抽出
  - 大型案件の受注残高は下図のA)+B)に相当
- 当社の利益に寄与する正味の受注残高は、B)+C)となる
- 正味の受注残高では、23/9期末受注残高(254億円)は22/9期末受注残高(250億円)と前期を上回る水準



## (参考)TTC・受注高の内訳

- 受注高に含まれる大型案件から、外注費等の割合が大きい案件(⇒P13)を抽出
- 当社の利益に寄与する正味の受注残高は、B) + C)
- 正味の23/9期受注高(408億)は、22/9期末受注高(398億円)と前期を上回る水準

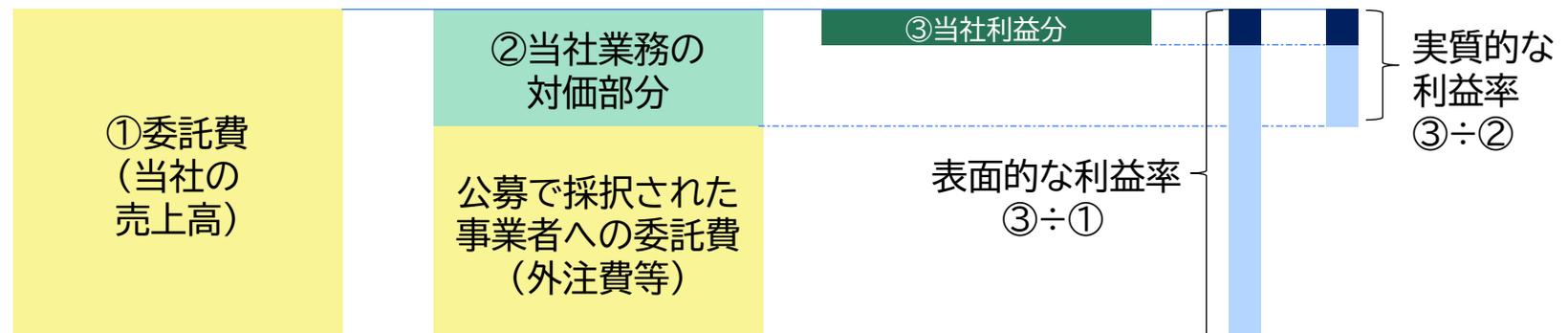
TTC受注高及びその内訳推移(案件ミックスの変化)



## (参考)外注費等の大きい大型案件について

- 官公庁の大型案件には、受託事業の一環としてアプリケーションの開発・実証や実証事業、試験、調査研究等を行うものがある
- このタイプの案件では、実際に開発・実証等を行う企業・研究機関等を公募し、採択された提案に基づき当該開発・実証等を進める
- 当社は、公募・選定支援から開発・実証等の進捗管理や成果確認等を行う
- 委託費に採択事業者に対して支払う費用も含まれる場合があり、通常の案件に比べ外注費等が占める割合が大きくなるため、表面上の利益率が低くなる傾向にある

当該業務の構造  
(イメージ図)



具体例(当社ウェブサイト参照ください)URL:<https://pubpjt.mri.co.jp/publicoffer/index.html>

- 「テクノロジーマップの整備に向けた調査研究(アナログ規制の見直しに向けた技術実証等)」(デジタル庁事業)
- 「公共ブロードバンド移動通信システムの災害時の通信手段の確保に関する技術検討」(総務省事業)
- 「山間地域の生活利便性向上に向けたドローン配送の実証実験」(東京都事業) など

- 1 2023年9月期決算
- 2 中期経営計画2026
- 3 2024年9月期業績予想
- 4 トピックス

## 中計2023の総括(1)

- 創業50周年を機に経営理念を刷新、社会課題解決を企業パーパスに
- 独自の価値創造(VCP)、連結経営強化、新常态経営推進に取り組み、一定の成果
- 官公庁、金融・カード分野の基盤事業がけん引、事業ポートフォリオ改革は道半ば

|         | 目標  | 進捗   |
|---------|---|--|
| VCP経営*1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 財務・非財務・社会価値最大化</li> <li>● 質的改革推進</li> <li>● 成長事業育成・加速<br/>(DX、ストック型、海外)</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● VCP分野拡充・体制整備</li> <li>● 質的改革推進し大型案件獲得、業績牽引</li> <li>● 人的リソースひっ迫し、受注に制約あり</li> <li>● DX売上: 270億(20/9期)⇒310億(23/9期)</li> <li>● スtock型/海外は、先行投資フェーズ</li> </ul> |
| 連結経営    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● DX市場で事業伸長</li> <li>● 事業ポートフォリオ改革推進</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 主要2社で対面組織整備等、連携案件受注増</li> <li>● ITS経常利益率 5.4%(20/9期)⇒7.8% (23/9期)</li> </ul>  |
| 新常态経営   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 採用強化 (MRI・DCS計310名純増)</li> <li>● 新常态の働き方、オフィス改革</li> <li>● 新事業、新常态リスク能動対応</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 採用 約900名、純増 250名超</li> <li>● リモートワーク定着 出社率50%程度、地方移住制度16名利用</li> <li>● リスク管理・新事業品質管理の高度化</li> </ul>   |

\*1:社会課題解決を目的として研究・提言から社会実装までを一連の価値連鎖とする同社独自の価値創造プロセス

## 中計2023の総括(2)

|       | 目標                               | 実績と総括  |
|-------|----------------------------------|--|
| 財務価値  | 経常利益:<br><b>100億円</b><br>ROE:10% | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 経常利益 <b>100億円</b>、ROE <b>9.8%</b></li> <li>● 経常利益率 <b>8.2%</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 中計目標概ね達成(2期連続)</li> <li>➢ 事業ポートフォリオ改革道半ば</li> </ul> </li> </ul>   |
| 非財務価値 | 社会課題解決力、<br>ESGの2区分で<br>目標設定     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● サステナビリティ基本方針、D&amp;I<sup>*1</sup>方針策定</li> <li>● TCFD<sup>*2</sup>開示</li> <li>● ワークライフバランス、健康経営</li> <li>● FTSE Blossom Japan Sector Relative Index<sup>*3</sup>採用</li> </ul>   |
| 社会価値  | VCP分野別に<br>社会・事業面で<br>目標設定       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● よりよい社会実現に向けた多様な提言活動(例)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 情報爆発を支える新たな情報通信基盤の確立策</li> <li>◆ エネルギー政策と資源循環政策の一体的推進を提言</li> </ul> </li> <li>● 先端技術分野でメタバース、生成AI等を実証・実装</li> <li>● ウェルビーイングの向上(社会価値目標の1つ)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 来街者のウェルビーイング向上の実証(23/9/29リリース)</li> </ul> </li> </ul> |

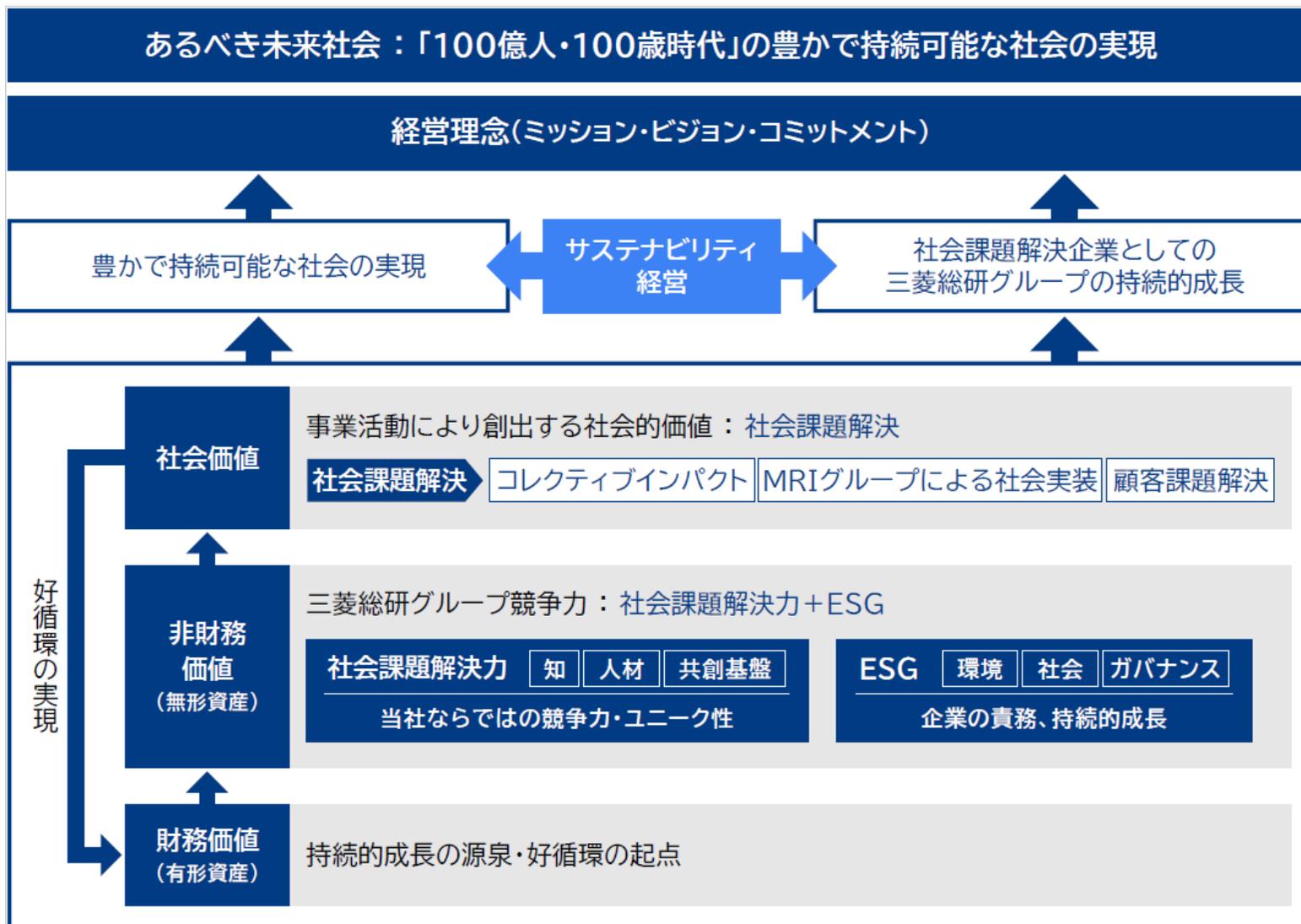
\*1:ダイバーシティ&インクルージョンの略。多様性を受け入れ、社会や企業の活力としていく考え方

\*2:気候関連財務情報開示タスクフォースの略。財務に影響のある気候関連情報の開示を推奨する報告書を公表した

\*3:ESG評価の高い日本企業のパフォーマンスを測定するための指数で、業界内で比較的評価の高い企業を組み入れ GPIF(年金積立金運用管理独立行政法人)の国内株式ESG投資におけるESG総合指数の1つに選定されている

# (参考)経営方針

□ 財務、非財務、社会の3つの価値の好循環により、社会と当社の持続可能性を両立



# 中期経営計画2026のコンセプト

## 社会潮流

- ◆ パワーバランス不安定化
- ◆ インフレ拡大
- ◆ サステナビリティ重視
- ◆ 経済安全保障の重要性の高まり
- ◆ DX、革新的AIの飛躍的進歩

社会課題解決ニーズの高まり

## 当社の経営方針

- ◆ 「100億人・100歳時代」の豊かで持続可能な社会の実現
- ◆ 事業を通じた社会価値の創出、社会課題解決

## 市場環境

- ◆ 官公庁・民間企業でのDX推進、IT投資の堅調さ
- ◆ 市場成長の取り込みをめぐる競争激化
- ◆ M&A、サービス化による高利益追求

差別化、市場での存在感追求

## 中計2026の大方針

- ◆ 中計2023の基本的な方向性を堅持
- ◆ 2030年のありたい姿からバックキャスト
- ◆ 当初からMRI・DCS一体で計画作成

## 重点:政策・経営課題を捉えた領域

3つのトランスフォーメーション

- ◆ DX:デジタル
- ◆ GX:グリーン
- ◆ HX:人材・ヘルスケア

## 2030年のありたい姿と中計2026の位置づけ

### 2030年のありたい姿

- 独自の価値を提供する企業グループ ~TTCとITSの強みの掛け合わせ
- 売上高2,000億円規模  
~戦略自由度向上・ステークホルダーの信頼と社会での存在感確保

### 中計2026の位置づけ



## 「中計2026」の基本方針(⇒P21参照)

□ 「4つの事業軸」×「5つの基盤強化」で「3つの価値創造の好循環」を目指す

### ①事業戦略

#### ■ 「事業」を切り口に戦略領域を再編

- シンクタンク
- 社会・公共イノベーション
- デジタルイノベーション
- 金融システムイノベーション

### ②基盤戦略

#### ■ グループ基盤を強化し、成長を下支え

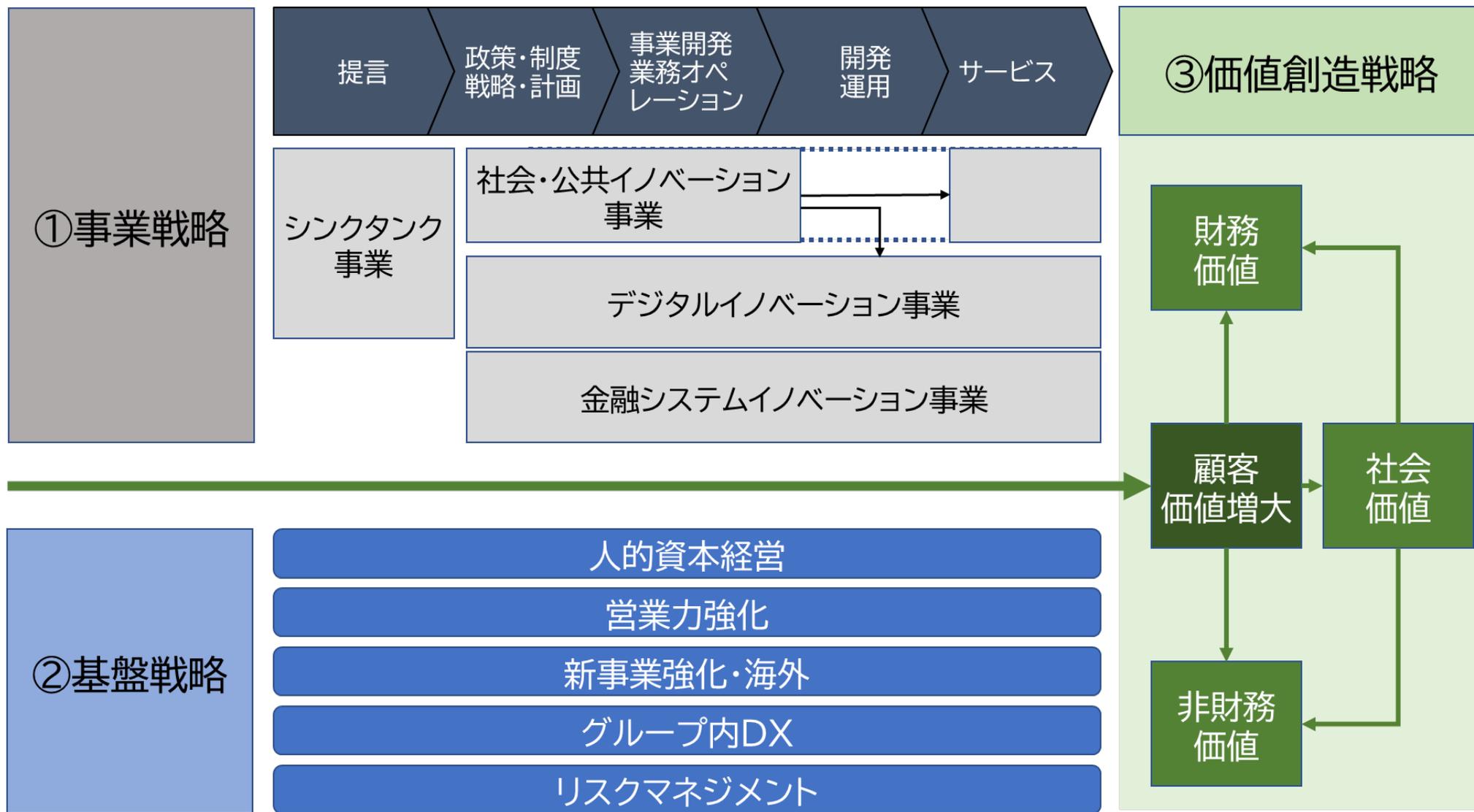
- 人的資本経営、営業力強化、新事業強化・海外、グループ内DX、リスクマネジメント

### ③価値創造戦略

#### ■ 財務・非財務・社会価値の好循環で企業価値向上

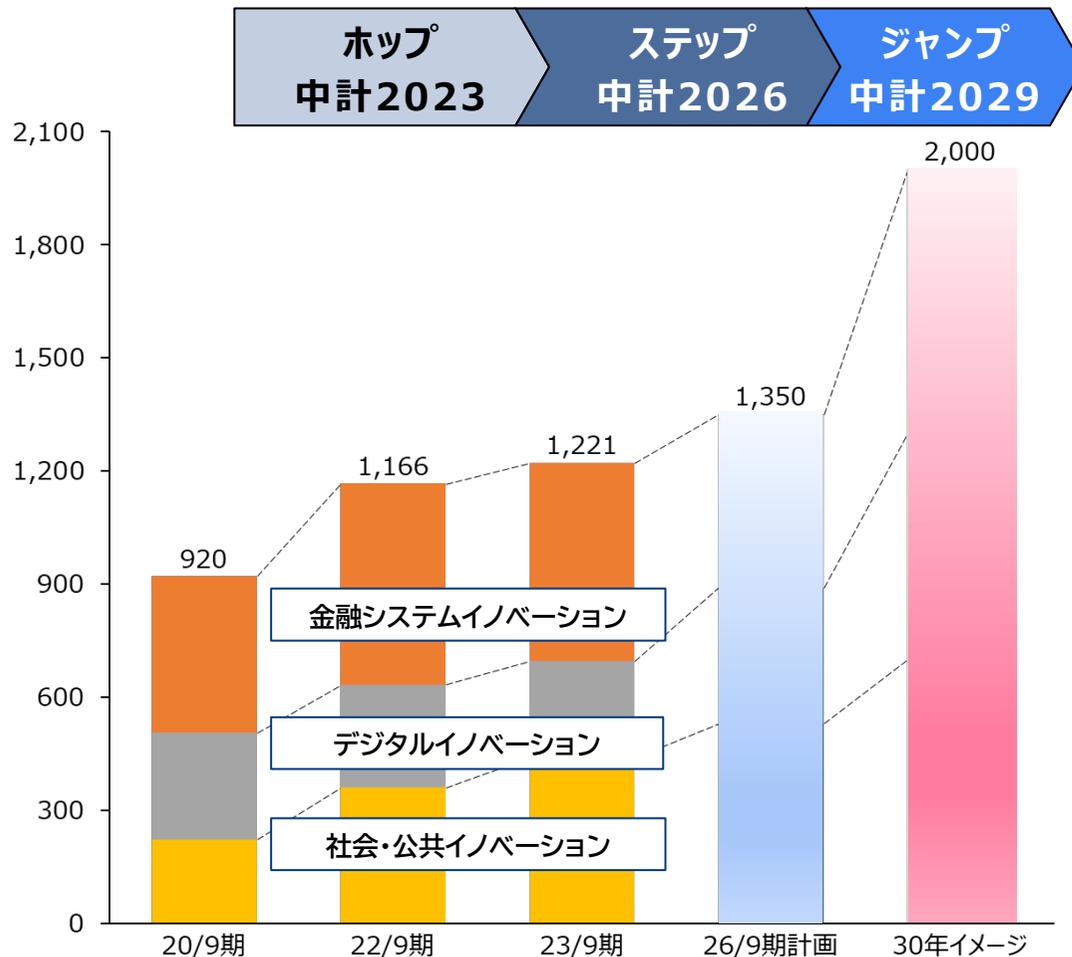
- DX、GX、人材・ヘルスケア

# 「中計2026」の基本方針(⇒P20参照)



# 売上高2,000億円に向けた成長イメージ

- グループ横断の事業領域で展開
- 独自の価値提供モデルを構築
- 「ジャンプ」期間で収益力をさらに高め、ノンオーガニック成長も取り込み



| 中計2026   | 中計2029   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 選択と集中・質的改革<br/>⇒利益率維持・向上</li> <li>● サービス型事業育成・拡充</li> <li>● ノンオーガニック実行</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 利益率一層向上</li> <li>● サービス型事業比率拡大</li> <li>● ノンオーガニック拡充・成果発現</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>●【金融システム】<br/>売上・利益率維持・向上</li> <li>●【デジタル】<br/>DX市場成長取り込み<br/>重要顧客拡大</li> <li>●【社会・公共】<br/>公共・行政DX拡大</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>●【金融システム】<br/>デジタル活用、ユーザー展開</li> <li>●【デジタル】<br/>重要顧客の戦略パートナー化<br/>政策知見の民間展開加速</li> <li>●【社会・公共】<br/>公共・行政DX市場ポジション<br/>確立</li> </ul> |

## 主要事業の構成

### 事業ポートフォリオと事業規模イメージ

- シンクタンク : 社会潮流の形成を図る自主事業
- 社会・公共イノベーション : 政策・制度知見起点の公共・民間向けサービス事業
- デジタルイノベーション : 経営課題起点の民間向けDX事業
- 金融システムイノベーション : 金融システム知見起点の金融機関向け事業

| 主要事業          | 現在の事業規模 | 2026/9期の事業規模(見込み) | 主な事業方針  |
|---------------|---------|-------------------|---|
| 社会・公共イノベーション  | 440億    | 520億              | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 官民協働エコシステム形成</li> <li>◆ 準公共分野のSI・DX推進</li> <li>◆ ストック事業重点分野拡大</li> </ul>                       |
| デジタルイノベーション   | 260億    | 350億              | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 製造・流通向けDX拡大</li> <li>◆ データ分析・AI事業強化</li> <li>◆ 人材・文教サービス強化</li> <li>◆ 政策起点の公共システム展開</li> </ul> |
| 金融システムイノベーション | 510億    | 460億              | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 大型システム案件完遂</li> <li>◆ 既存顧客深耕、新事業構築</li> <li>◆ 金融コンサル拡充・DX展開</li> </ul>                         |

※計数はすべて概数

## シンクタンク事業について

### □ 未来社会像の実現に向けた社会潮流形成、技術研究、事業連動研究

潮流形成に影響する社会的インパクトのある研究・提言活動： 例)「新・未来社会構想」(⇒下図参照)  
 国の主要政策や企業戦略に貢献するアウトカム志向強化： 研究・提言の施策への具現化を目指す

### □ プレゼンス向上

国内外ネットワーク(シンクタンク・大学等)構築と共創推進： 欧米・アジアの研究機関、海外ビジネスパートナー等  
 研究体制・人材育成強化： キャリアパスに沿った人材配置、研修プログラムのグループ展開、リスクリング強化等  
 戦略的情報発信： 広報・営業戦略と連動、メディア露出拡大等

三菱総研グループフォーラム2023

**新・未来社会構想：**  
**デジタル社会の未来を切り拓く**

2023年 11月28日(火) 15時00分~17時00分

☑ 事前登録制 ☑ 参加無料

[お申込はこちら](#)

2023  
 イノベーションによる解決が期待される  
**社会課題リスト**  
 未来共創イニシアティブ  
 MRI 三菱総合研究所

※図をクリックすると、それぞれの当社詳細ページにリンクいたします。

# 社会・公共イノベーション事業について

## □ リサーチコンサル

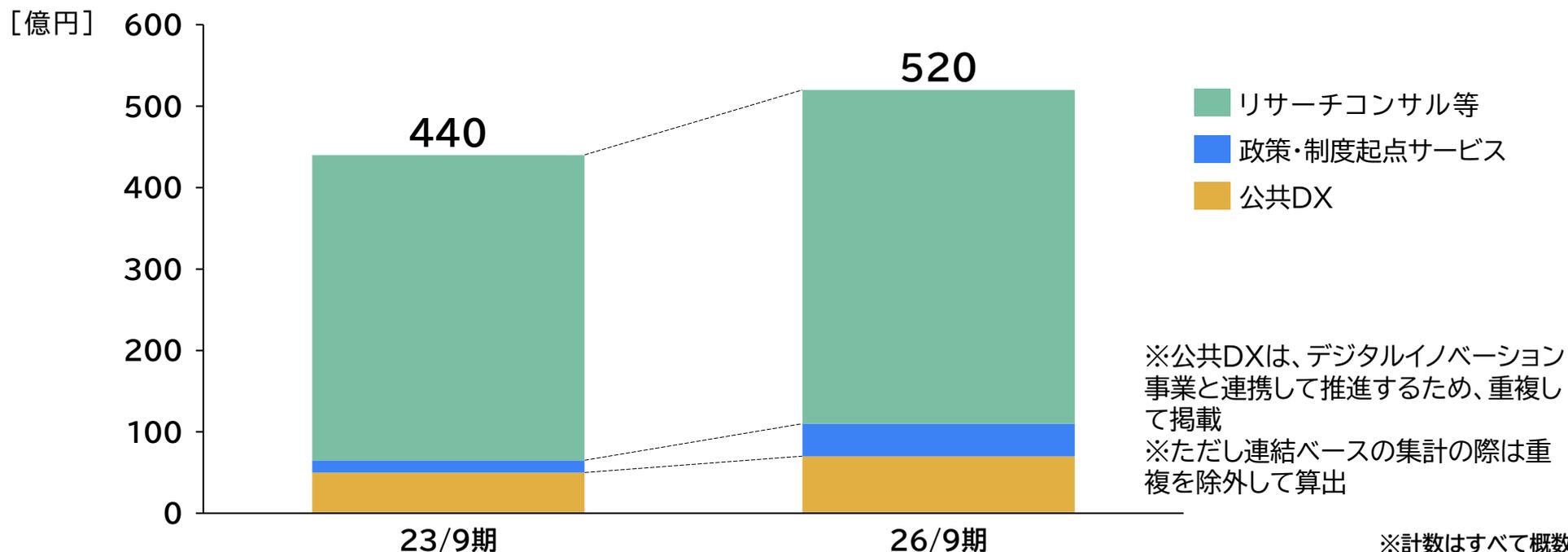
「都市・インフラ・モビリティ」(インフラDX、空飛ぶクルマ等)、「ヘルスケア・人材」(健康経営、スマートヘルス等)、「エネルギー・循環・サステナビリティ」(GX、農業経営等)、「テクノロジー」(宇宙・海洋、経済安保等)

## □ 政策・制度起点サービス

「エネルギー」(MPX、MERSOL等)、「人材」(PRaiO等)、「都市・モビリティ」(Region Ring等)、「ヘルスケア」(健康エール等)

## □ 公共DX

医療・介護DX、貿易・物流DX(貿易プラットフォーム等)、デジタルガバメント(政府情報SI等)、地域共創DX(住民向けサービス等)、政策起点(デジタルツイン・防災DX等)



# デジタルイノベーション事業について

## □ DXコンサル

重点顧客(規制業種等への経営・DXコンサル)

## □ ERP、既存SI

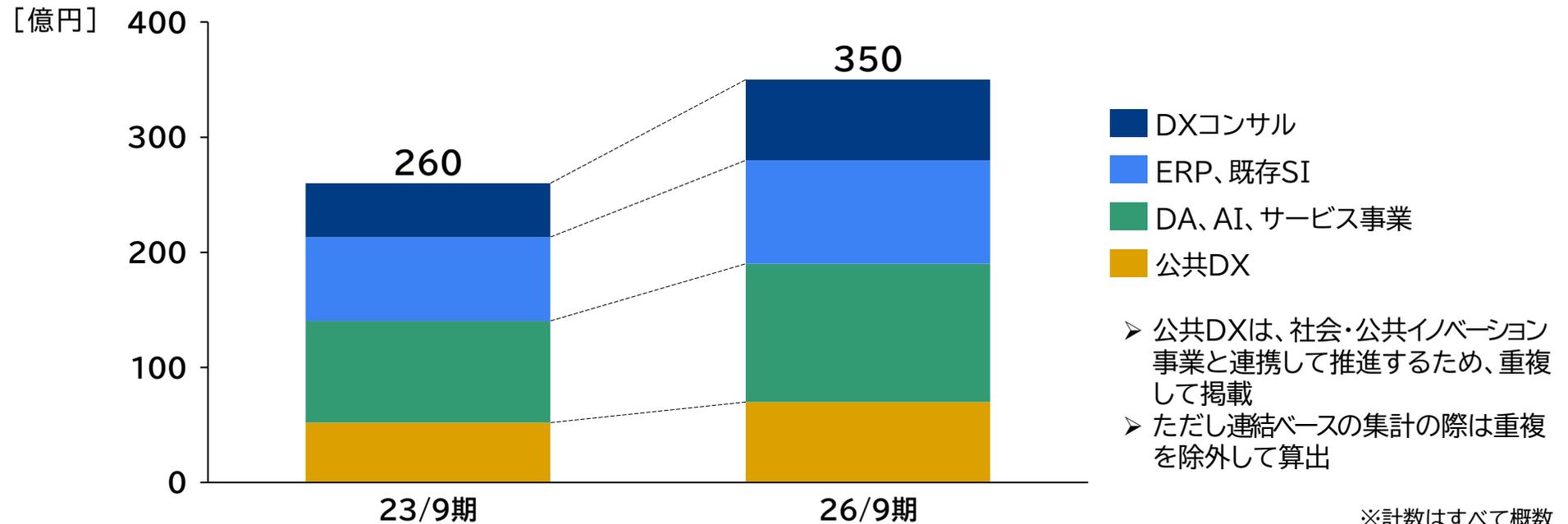
既存大口顧客のシステム更改、クロスセル等、DX商材

## □ データ分析(DA)、AI事業、サービス事業

DAコンサル・サービス、AIシステム開発、人事・文教分野

## □ 公共DX

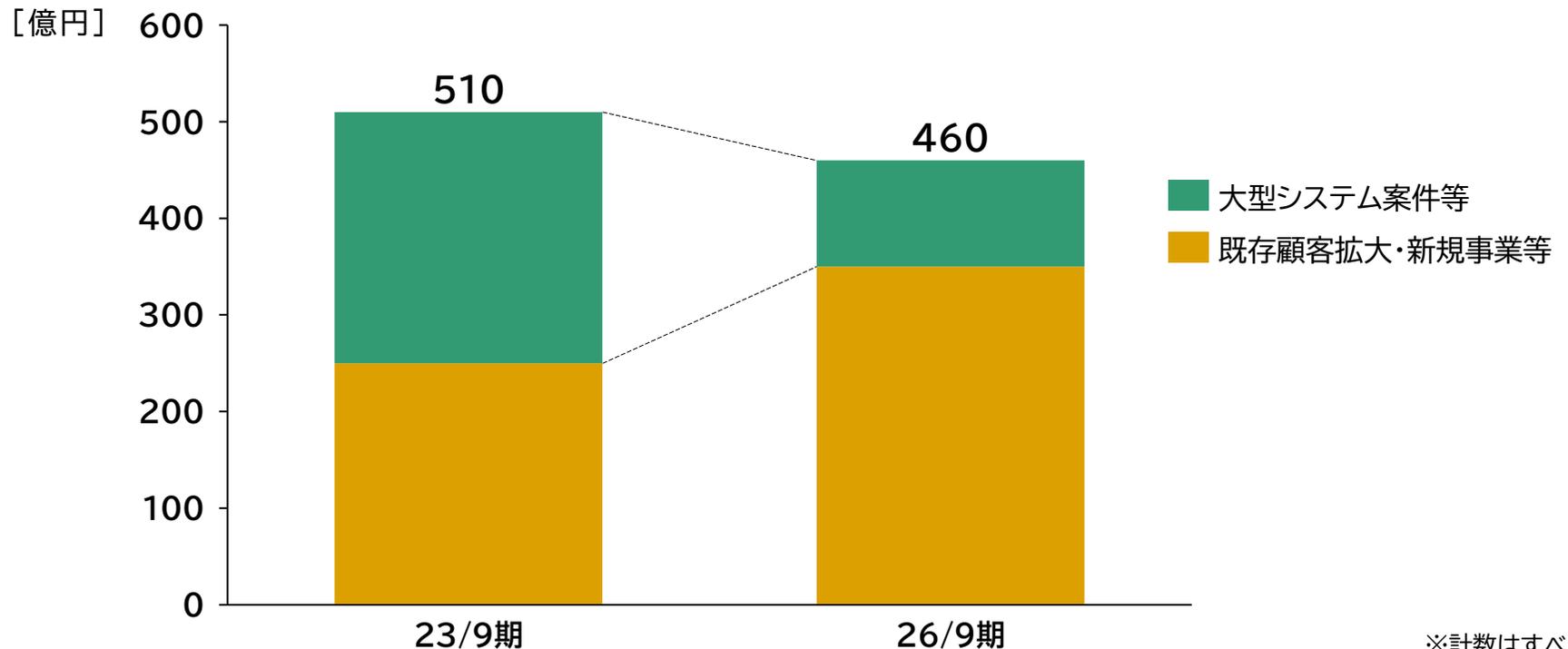
医療・介護DX、貿易・物流DX(貿易プラットフォーム等)、デジタルガバメント(政府情報SI等)、地域共創DX(住民向けサービス等)、政策起点(デジタルツイン・防災DX等)



# 金融イノベーション事業について

- 大型システム案件等の完遂
- 既存顧客拡大・新規事業等
  - 既存重点顧客向け拡大
  - 業務集約・EOS\*<sup>1</sup>等の主要イベント対応
  - 脱ホスト・マイクロサービス化
  - MRI・DCS連携によるBaaS\*<sup>2</sup>ワンストップサービス開発
  - 現行システム改善、基盤EOS対応事業
  - 金融向けコンサルの提言機能強化、テーマ拡大

\*1:End of Supportの略。企業が製品等のサポートを終了すること。ソフトウェアの場合、バージョンアップ等の対応が必要になる。  
 \*2:Banking as a Serviceの略。銀行が提供している機能やサービスを、他のさまざまな企業が自社サービスに組み入れて利用できるようにする仕組みを指す。



## 計数計画

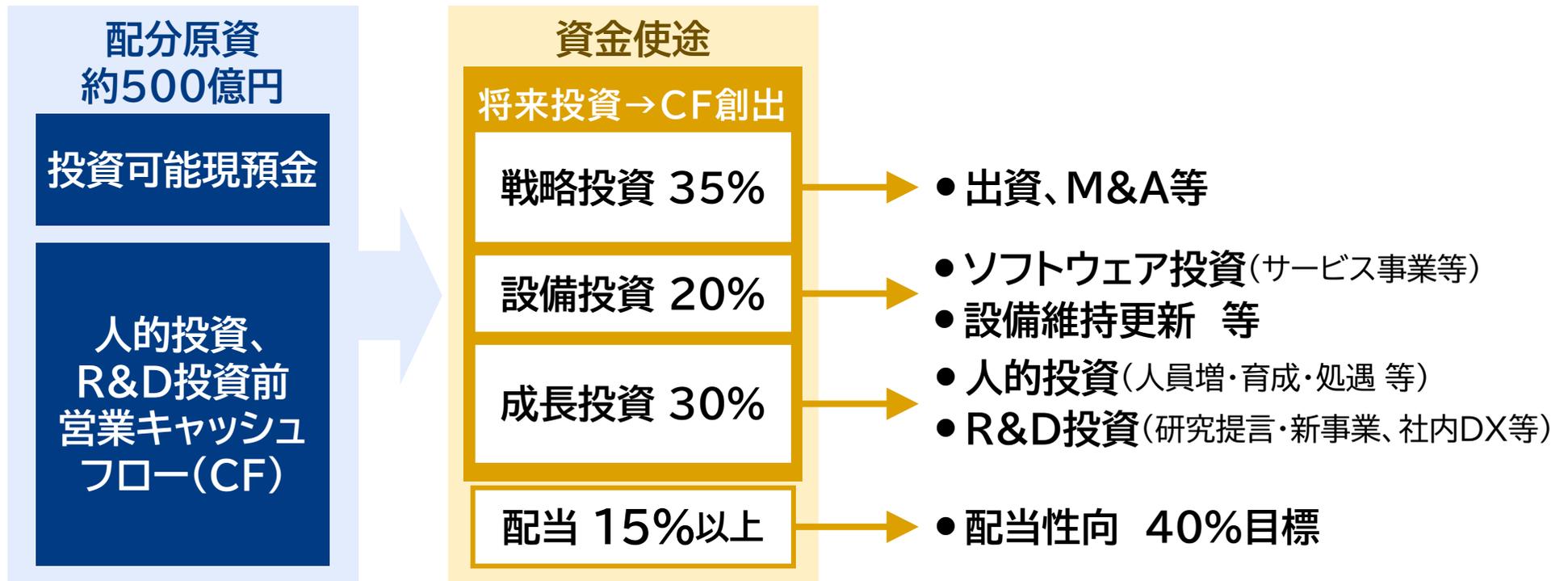
|             | 23/9期<br>実績     | 26/9期<br>目標      | 23/9期<br>⇒26/9期   | 23/9期比<br>平均成長率 |
|-------------|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|
| 売上高         | 1,221億円         | 1,350億円          | +128億円            | 3.4%            |
| 営業利益<br>(率) | 86億円<br>(7.1%)  | 120億円<br>(8.9%)  | +33億円<br>(+1.8Pt) | 11.4%           |
| 経常利益<br>(率) | 100億円<br>(8.2%) | 140億円<br>(10.4%) | +39億円<br>(+2.2Pt) | 11.9%           |
| ROE         | 9.8%            | 12.0%            | +2.2Pt            | —               |

## 資本政策

### □ 配分原資から85%程度を投資に積極活用

- 【戦略投資】 重点領域成長に向けた先進技術・知見・リソースの獲得(出資、M&A等)
- 【設備投資】 経営インフラ、サービス基盤強化(ソフトウェア、設備維持更新等)
- 【成長投資】 人的投資、研究・提言力強化、新事業開発、社内DX等  
・増員:約500名超(23年⇒26年比)

### □ 安定配当を基本に配当性向40%を目安



## トピックス:GX(グリーントランスフォーメーション)関連

## 分散型エネルギーリソース運用支援サービス「MERSOL」の提供開始

※2022/11/14付 リリース(サイトにリンクしています)

- 分散型エネルギーリソース(DER)を活用したビジネスを検討する事業者向けに当社独自のシミュレーション技術に基づいた分散型エネルギーリソース運用支援サービス「MERSOL」の提供開始
- 複数の用途を組み合わせた運用シミュレーションが可能で、単一のユースケースでのDER運用と比べ、より効率的な運用方法を導ける

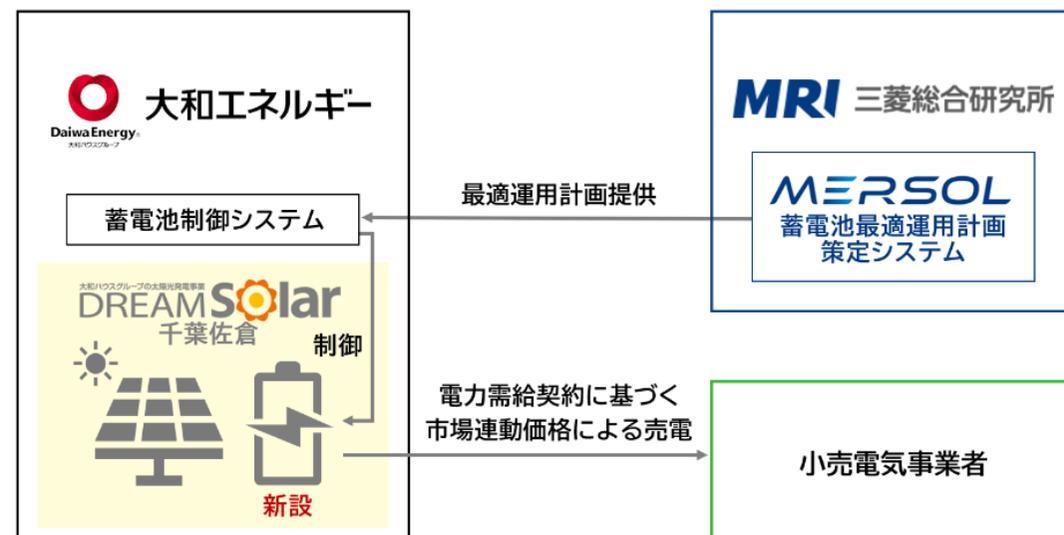
MERSOLのコンセプト



## 大和エネルギーと共同で再エネ併設型蓄電池事業の検討開始

※2023/6/5付 リリース(サイトにリンクしています)

- 大和エネルギーが保有する太陽光発電所「DREAM Solar 千葉佐倉」に新設する蓄電池の共同運用について検討を開始
- 当社の蓄電池最適運用計画作成システムを連携、蓄電池の最適運用と運用収益の最大化を目指す
- 再生可能エネルギーの導入拡大・安定継続運転によりカーボンニュートラル実現に寄与



## トピックス:DX関連

## □ テクノスジャパンと製造・流通向けソリューション事業で業務提携

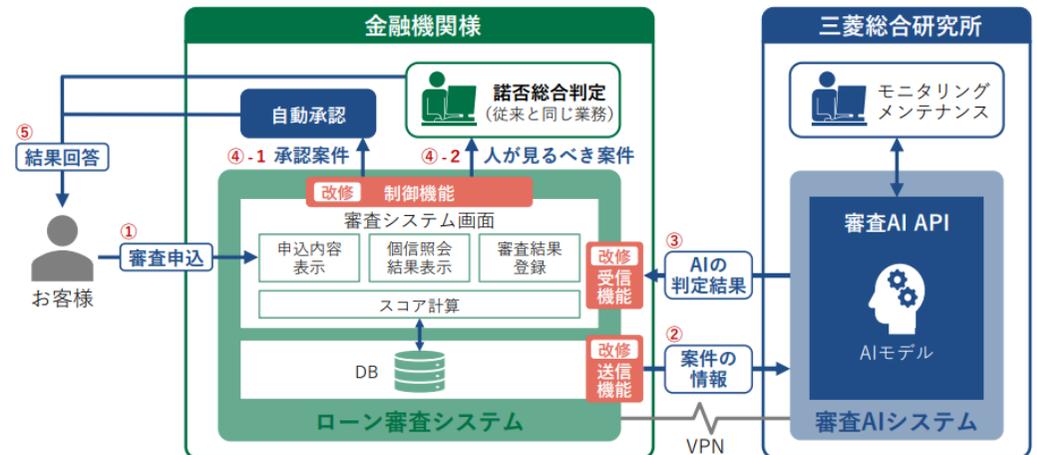
※2023/10/31付 リリース(サイトにリンクしています)

- MRI、DCS、テクノスジャパンの3社が製造・流通業向けソリューション事業で業務提携し、協業開始
- 3社の異なる強みを活かし、製造・流通業市場における新たなソリューションの共同開発と事業展開を行う
- 関連ソリューションの相互展開、営業連携と併せ、DX事業拡大を目指す

## □ アイティフォーと融資業務DX事業で提携

※2023/9/11付 リリース(サイトにリンクしています)

- アイティフォーの個人ローン業務支援システム「SCOPE」に、MRIの「審査AIサービスAPI[インターフェース]と「標準与信モデル」を実装
- システム導入にかかる負担が軽減
- 両社のソリューションを融合し、融資業務に必要な機能の自動化を検討・開発することで、新たな価値を創出するエコシステムの形成を目指す



図：API接続によるAI審査の利用

出所：三菱総合研究所

## トピックス:DX及びヘルスケア・人的資本関連

## □ WebサーベイAI「ロボリサ」のレポート作成機能が進化

※2023/10/30付 リリース(サイトにリンクしています)

- 自動で情報収集・レポート作成するWebサーベイAIツール「ロボリサ」を4月に提供開始
- 従来のWeb探索・情報収集ツールと違いレポートまで作成可能
- 検索機能の向上やレポート作成機能の改善等、新機能を追加し、調査業務でさらに活用しやすく

## □ 日総工産と共同で半導体製造人材の育成・供給を推進

※2023/7/10付 リリース(サイトにリンクしています)

- 職業情報データベース(DB)を搭載した人材マッチングサービス「JOBMINES(ジョブマイズ)™」を活用し、半導体製造分野をはじめとしたエンジニア人材の育成・供給を共同で推進
- 具体的には、「JOBMINES™」による人材の可視化、半導体製造人材の育成と共有を進める
- 働く人の高付加価値化に向けた人材育成モデル(育成し、適材配置を行うこと)の高度化やHRサービスの提供、研究・政策提言や人的資本経営の高度化に向けた調査・コンサルティングを進めることで成長産業におけるエンジニア領域の人材ミスマッチの解決に取り組む

タイトルとテーマを設定するだけ

画像も自動生成

### 生成AIの最新動向

キーワード:GenerativeAI/生成モデルAI、クリエイティブ製品、GPT、 Bing

- オープンソースの生成AIは、テキストベースの自然言語応答を可能にし、さまざまな用途に活用される。
- AI規制の必要性が高まっており、欧米では企業にAI利用の明示を要求する一方、日本の大学では生成AIの取り扱いに関するガイドラインの作成が求められている。中国ではAI開発を国家戦略とし、法規制や倫理規制を組み合わせた規制が行われている。日本企業は中国の法的体系や倫理規制に理解を深める必要がある。日本がG7議長としてAIの政策・規制をリードしていくと強調されており、支援も行われる。
- GoogleとNECがAIを活用した新しいサービスを提供開始。MetaとNSSOLも生成AIを開発して新サービスを提供予定。Hyperdyneも新サービスの開発にビジネスパートナーと開発メンバーを募集。

| オープンソースの生成AI   | 生成AIを巡る政策・規制  | 生成AIを活用した新サービス  |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● オープンソースの生成AIは、テキストベースの人間のような自然言語への応答を可能にすることで、AIを誰もが利用できるようなソフトウェア開発者のコミュニティを生み出し、セールス担当者やメールの返信を自動化したり、マーケティングチームがより良い製品説明を作成したり、従業員が質問に答えたり、文書や会議の要約を生成したりすることを可能にします。[1]</li> <li>● Metaがテキストから音楽を生み出す「AudioCraft」をオープンソースとし、研究者や実践者が自分のモデルを訓練し、最先端の技術を前進させることを可能にしました。[2]</li> <li>● Metaは、ビジネス目的のテキストや画像などを自動生成するAIの開発を行い、無料で提供することを計画しています。[3]</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 欧州や米国などで動き出しているAI規制に基づいて、企業がAIを用いて製品を作成した場合は明示することを要求するなど、生成AIを巡る政策・規制を急務として検討する必要があります。[4]</li> <li>● 教育文部科学省からは、大学などの教育活動における生成AIの取り扱いに関するガイドラインの作成などの対応を求めているように見受けられ、学生に対して適切な指導、教材の提供などを行うことが求められています。[5]</li> <li>● 中国はAI開発を国家戦略として推進し、既存の法規制とアルゴリズム規制、AI倫理規制、標準化を組み合わせてAIを規制している。日本企業は取るべき措置として、中国の「個人データの保護に関するポリティクスと、倫理規制、アルゴリズムの透明性に関する法的体系を理解することが重要である」と指摘している。[6]</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Googleが日本で試験的に生成AIを活用した新しいインテグレーション検索サービスを提供開始しました。[7]</li> <li>● NECは2023年7月より、ユーザーに合わせたカスタマイズ可能な生成AIを活用した新サービス「NEC生成AIサービス」を段階的に提供すると発表しました。[8]</li> <li>● Metaが開発した生成AIをMicrosoftクラウドサービスを通じて提供することで、AIを活用した新しいサービスを生み出すことを目指しています。[9]</li> </ul> |

テーマに沿った記事を要約  
 自然な文章  
 情報源も表示



- 1 2023年9月期決算
- 2 中期経営計画2026
- 3 2024年9月期業績予想
- 4 トピックス

## 2024年9月期 連結業績予想

- 「中計2026」初年度、2030年目指した「ステップ」段階として事業転換を加速
- TTCは、積極先行投資を回収しつつ成長
- ITSは、大型システム案件完遂と並行して事業ポートフォリオ強化を目指した先行投資

**売上高予想： 1,180億円 前期比 Δ41億円 (Δ3.4%)**

- TTC :460億円 前期比 Δ44億円 案件ミックス変化による売上減(実質的な影響なし)
- ITS :720億円 前期比 +3億円 金融システムイノベーション事業伸長により増収

**経常利益予想： 100億円 前期比 Δ0億円 (Δ0.0%)**

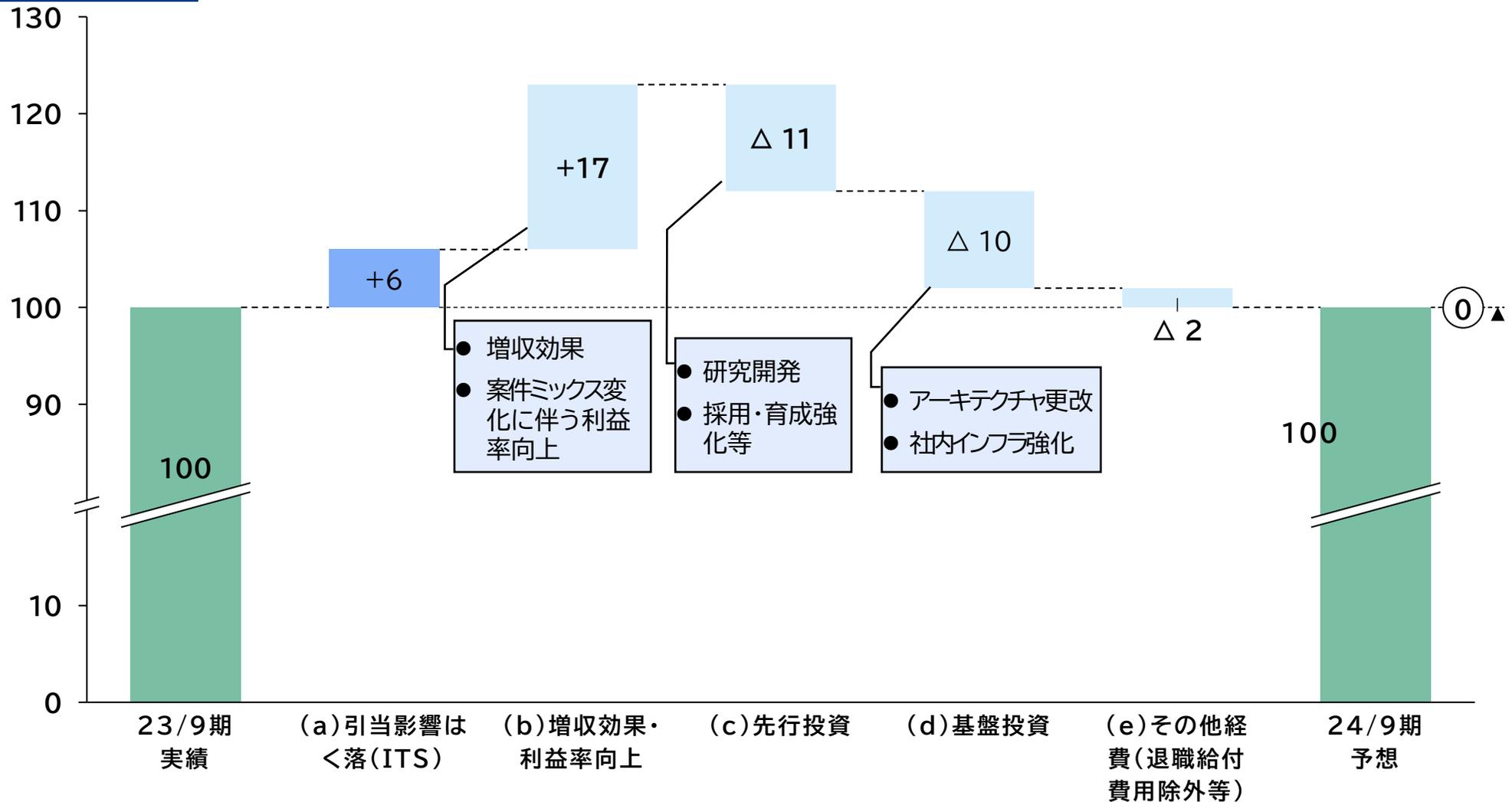
- TTC :54億円 前期比 +9億円 案件ミックス変化に伴い増益
- ITS :46億円 前期比 Δ9億円 先行投資により減益

**当期純利益予想： 64億円 前期比 +1億円 (+1.8%)**

(注)現時点ではウクライナ及びイスラエル情勢による業績影響を見込んでおりません

# 2024年9月期経常利益予想の変動要因

## 連結

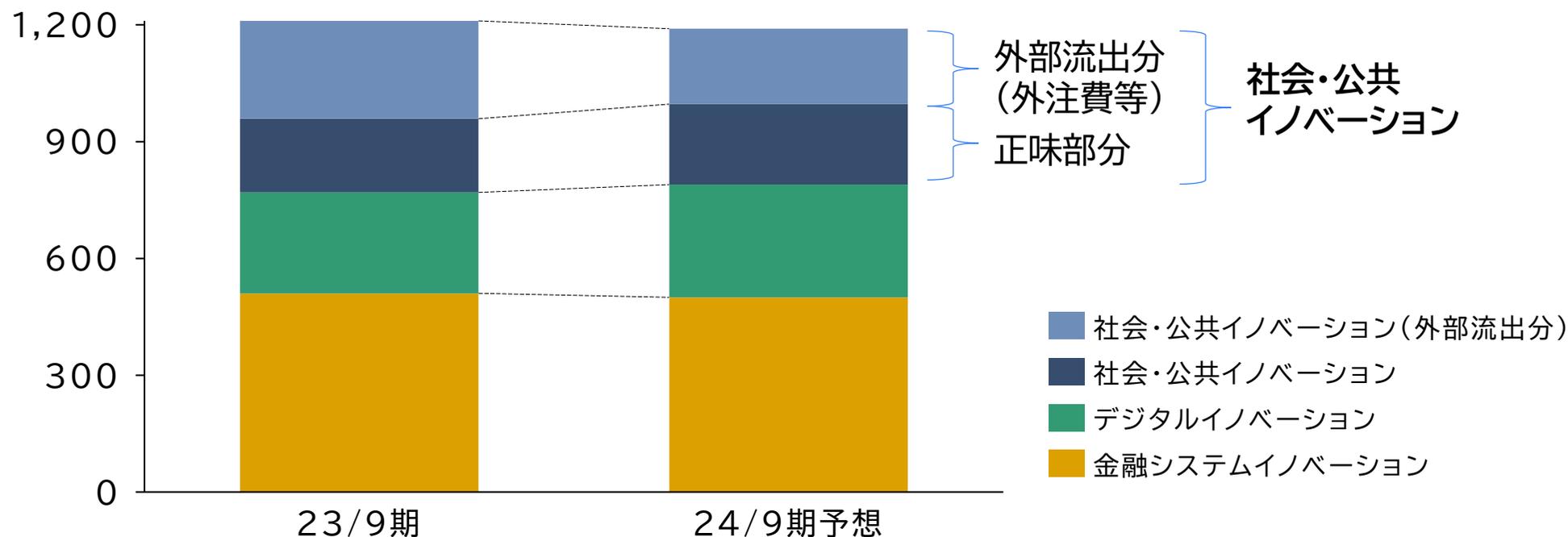


# 2024年9月期 連結業績予想

(百万円)

|                         | 2023年<br>9月期実績 | 2024年<br>9月期予想 | 前期比    |        |
|-------------------------|----------------|----------------|--------|--------|
|                         |                |                | 増減額    | 増減率    |
| 売上高                     | 122,126        | 118,000        | △4,126 | △3.4%  |
| シンクタンク・コンサルティング<br>サービス | 50,462         | 46,000         | △4,462 | △8.8%  |
| ITサービス                  | 71,663         | 72,000         | +336   | +0.5%  |
| 営業利益                    | 8,688          | 8,400          | △288   | △3.3%  |
| 営業利益率                   | 7.1%           | 7.1%           | +0.0P  |        |
| 経常利益                    | 10,002         | 10,000         | △2     | △0.0%  |
| シンクタンク・コンサルティング<br>サービス | 4,428          | 5,400          | +971   | +21.9% |
| ITサービス                  | 5,560          | 4,600          | △960   | △17.3% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益         | 6,287          | 6,400          | +112   | +1.8%  |
| 1株当たり当期純利益(円)           | 392.27         | 402.45         | +10.18 |        |

# 事業別の2024年9月期見通し



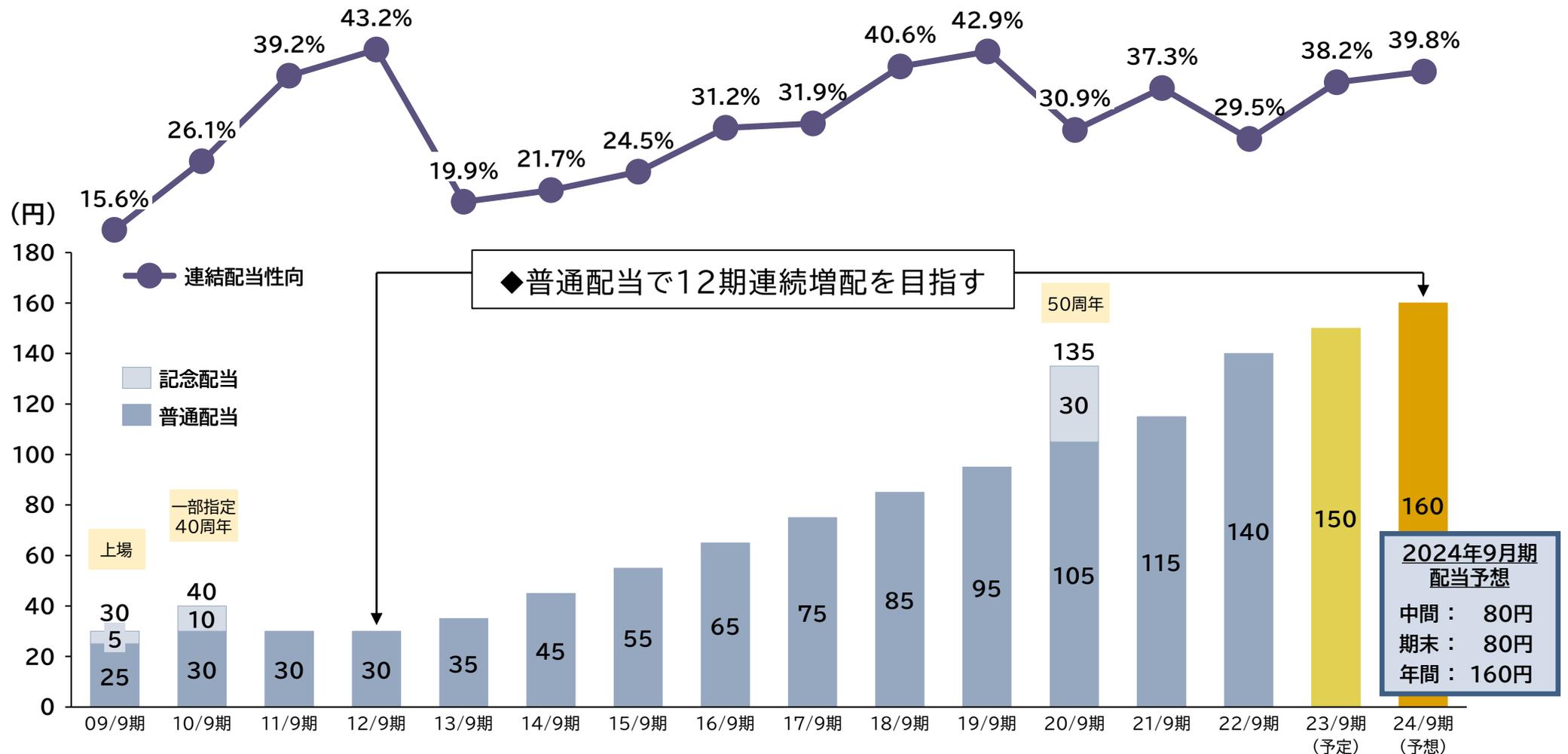
| 主要事業          | 23/9期<br>事業規模 | 2024/9期の<br>事業規模想定 |
|---------------|---------------|--------------------|
| 社会・公共イノベーション  | 440億          | 400億               |
| デジタルイノベーション   | 260億          | 290億               |
| 金融システムイノベーション | 510億          | 500億               |

※計数はすべて概数

# 2024年9月期 配当予想

## 配当方針

継続的な安定配当を基本に、業績や将来の資金需要、財務健全性のバランス等も総合的に勘案し決定。配当性向40%を目安とする。



- 1 2023年9月期決算
- 2 中期経営計画2026
- 3 2024年9月期業績予想
- 4 トピックス

## 最近のリリース

| 日付                 | タイトル   |
|--------------------|--|
| 【社会・公共イノベーション事業関連】 |  |
| 2023.10.23         | 三菱総合研究所、りそな銀行とデジタル地域通貨事業に関する包括的業務提携契約を締結     |
| 2023.10.5          | 三菱総合研究所、UPDATERとの再エネ電力の付加価値に関する共同研究結果を発表     |
| 2023.10.3          | 三菱総合研究所、サウジアラビアの国立研究開発機関“KACST”と協力覚書締結を発表    |
| 2023.10.2          | 三菱総合研究所、「日本CTX研究会」を設立                        |
| 2023.8.31          | 三菱総合研究所、CO2削減につながる実証実験を支援                    |
| 2023.8.28          | 再生プラスチックの需給マッチングアプリの開発・実証で市場拡大へ              |
| 2023.8.21          | 仮設灰処理施設で発生する飛灰を対象とした灰洗浄実証試験における「吸着・安定化技術」に選定 |
| 2023.8.8           | 三菱総合研究所、国立研究開発法人土木研究所から優良業務等で表彰              |

## 最近のリリース

| 日付                         | タイトル   |
|----------------------------|--|
| <b>【デジタルイノベーション事業関連】</b>   |  |
| 2023.10.31                 | <u>三菱総合研究所・三菱総研DCS、テクノスジャパンと製造・流通向けソリューション事業で業務提携</u>            |
| 2023.10.30                 | <u>WebサーベイAI「ロボリサ」のレポート作成機能が進化</u>                               |
| 2023.10.23                 | <u>三菱総研DCS常務取締役が「大分市DX推進アドバイザー」に就任</u>                           |
| 2023.9.21                  | <u>「Digi-PoC TOYAMA」実証実験プロジェクトに、特別支援教育向けコミュニケーションロボットサービスが採択</u> |
| 2023.8.8                   | <u>製造業のDXを推進する管理システム「mcframe」の導入サービスを開始</u>                      |
| <b>【金融システムイノベーション事業関連】</b> |  |
| 2023.9.11                  | <u>三菱総合研究所とアイティフォー、融資業務DX事業で業務提携</u>                             |
| <b>【共通】</b>                |  |
| 2023.10.10                 | <u>三菱総研DCS「CMMI-DEV」成熟度レベル5を達成<br/>～従業員2千人を超える規模の企業で国内唯一の達成～</u> |
| 2023.10.5                  | <u>三菱総研DCS、プライバシーマーク制度創設25周年記念表彰式で表彰</u>                         |

## 最近のリリース

| 日付                | タイトル   |
|-------------------|--|
| 【シンクタンク事業(提言・発信)】 |  |
| 2023.10.18        | <u>「イノベーションによる解決が期待される社会課題リスト2023」公開</u>           |
| 2023.9.29         | <u>三菱総合研究所とNew Ordinary、来街者のウェルビーイング向上を実証</u>      |
| 2023.9.28         | <u>情報爆発を支える新たな情報通信基盤の確立策を提言</u>                    |
| 2023.9.28         | <u>デジタル社会における分散協調エコシステムの在り方に関する共同研究成果を公表</u>       |
| 2023.9.21         | <u>エネルギー政策と資源循環政策の一体的推進</u>                        |
| 2023.9.13         | <u>スキル可視化で開く日本の労働市場</u>                            |
| 2023.8.31         | <u>関東大震災から100年、災害大国・日本から産学官民で取り組む新たなライフスタイルを提案</u> |
| 2023.8.30         | <u>ウェルビーイング時代の消費の在り方を提言</u>                        |

## 将来の見通しに関する注意事項

この資料は、将来の見通しに関する記述を含んでいます。予想値を含めこれら将来の見通しに関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいた当社の判断によるものです。

こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、予測困難なリスクや不確実性を内包するものです。したがって、実際の業績等は、これら種々の要因によって見通しと異なる結果となることがあります。

当社は、将来の事象や新たな情報等を反映して、将来の見通しに関する記述を更新したり改訂したりする義務を負いません。

- 本資料に関するお問い合わせ先

株式会社三菱総合研究所

グループ経営企画部 IR室

E-mail : [ir-info@ml.mri.co.jp](mailto:ir-info@ml.mri.co.jp)

URL : [www.mri.co.jp/](http://www.mri.co.jp/)

未来を問い続け、変革を先駆ける

**MRI** 三菱総合研究所